

**VERSLAGEN VAN DE BEDRIJFSREVISOR AAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VLAAMSE  
RECHTSPERSOON LITERATUUR VLAANDEREN VOI SUI GENERIS  
IN UITVOERING VAN ARTIKEL 55 TOT EN MET 59 VAN HET DECREET VAN 29 MAART 2019  
HOUDENDE DE VLAAMSE CODEX OVERHEIDSFINANCIËN ("VCO") EN VAN ARTIKEL 60 VAN  
HET BESLUIT VAN 17 MEI 2019 VAN DE VLAAMSE REGERING TER UITVOERING VAN DE  
VLAAMSE CODEX OVERHEIDSFINANCIËN VAN 29 MAART 2019 ("BVCO") VAN 17 MEI 2019**

Deze bundel bevat ons:

- Single audit verslag van de bedrijfsrevisor aan de raad van bestuur van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis over de elementen 1°, 2° en 4° van de rekening volgens artikel 42 VCO betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 ("de jaarrekening")
- Single audit verslag van de bedrijfsrevisor aan de raad van bestuur van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis over het element 3° van de rekening volgens artikel 42 VCO betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 ("de begrotingsuitvoering")
- Single audit verslag van de bedrijfsrevisor aan de raad van bestuur van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis over de elementen 5° en 6° van de rekening volgens artikel 42 VCO betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 ("de ESR-rapportering")

Deze 3 verslagen dienen in onderlinge samenhang te worden gelezen en kunnen niet afzonderlijk van elkaar worden gezien of gebruikt.

Kortrijk, 28 maart 2022

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

  
Filip Remmery  
Bedrijfsrevisor



**SINGLE AUDIT VERSLAG VAN DE BEDRIJFSREVISOR AAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE  
VLAAMSE RECHTSPERSOON LITERATUUR VLAANDEREN VOI SUI GENERIS OVER DE  
ELEMENTEN 1°, 2° EN 4° VAN DE REKENING (“DE JAARREKENING”) VOLGENS ARTIKEL 42  
VCO BETREFFENDE HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

Overeenkomstig artikel 58 van het decreet van 29 maart 2019 houdende de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (“VCO”), brengen wij u verslag uit in het kader van onze opdracht van bedrijfsrevisor tot controle over de elementen 1°, 2° en 4° van de rekening volgens artikel 42 VCO conform de VCO en het BVCO (de “jaarrekening”) van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”). Dit verslag bevat ons verslag over de jaarrekening conform de VCO en de uitvoeringsbesluiten en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van bedrijfsrevisor op 29 oktober 2019 overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur van de Vlaamse rechtspersoon.

Ons mandaat loopt af op de datum van de raad van bestuur die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vlaamse rechtspersoon uitgevoerd gedurende negen boekjaren.

**VERSLAG OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING (ELEMENTEN 1°, 2° EN 4° VAN  
ARTIKEL 42 VCO)**

**OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de “jaarrekening” conform de VCO en het BVCO van de Vlaamse rechtspersoon, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 8.190 KEUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een positief saldo van het boekjaar van 699 KEUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vlaamse rechtspersoon per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de VCO en het BVCO.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de bedrijfsrevisor voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening conform de VCO en het BVCO in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de personen die aangesteld zijn door de Vlaamse rechtspersoon de voor onze controle vereiste toelichtingen en informatie verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### **Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de VCO en het BVCO ten behoeve van de Vlaamse Regering. De raad van bestuur is eveneens verantwoordelijk voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening conform de VCO en de uitvoeringsbesluiten die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening conform de VCO en het BVCO is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vlaamse rechtspersoon om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vlaamse rechtspersoon te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheid van de bedrijfsrevisor voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening conform de VCO en het BVCO als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een verslag van de bedrijfsrevisor waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening conform de VCO en het BVCO een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing ;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vlaamse Rechtspersoon om haar continuïteit te handhaven.



- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

#### **Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Bepaling inzake financiële verslaggeving**

Aangezien de jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de VCO en het BVCO en in het kader van de doelstellingen van dit referentiekader, is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

## **OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van alle documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden meegestuurd met de jaarrekening, voor het naleven van het oprichtingsdecreet en van de bepalingen uit het VCO en de BVCO, alsmede van de statuten en van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding.

### **Verantwoordelijkheden van de bedrijfsrevisor**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden meegestuurd met de jaarrekening, alsook de naleving van het oprichtingsdecreet en de statuten na te gaan, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vlaamse rechtspersoon.



#### Andere vermeldingen

- De Literatuur Vlaanderen VOI sui generis gebruikt geen orderrekeningen. Ten aanzien van de volledigheid en de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de leiding en derden terzake. Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de VCO en het BVCO.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met het oprichtingsdecreet, de bepalingen in de hoofdstukken 2 tot en met 6 uit de VCO en de uitvoeringsbesluiten daarvan, of van de statuten van de entiteit zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 28 maart 2022

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Filip Remmery  
Bedrijfsrevisor

**SINGLE AUDIT VERSLAG VAN DE BEDRIJFSREVISOR AAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE  
VLAAMSE RECHTSPERSOON LITERATUUR VLAANDEREN VOI SUI GENERIS OVER HET  
ELEMENT 3° VAN DE REKENING (“DE BEGROTINGSUITVOERING”) VOLGENS ARTIKEL 42  
VCO BETREFFENDE HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

Overeenkomstig artikel 58 van het decreet van 29 maart 2019 houdende de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (“VCO”), brengen wij u verslag uit in het kader van onze opdracht van bedrijfsrevisor tot controle van het element 3° van de rekening volgens artikel 42 VCO conform de VCO en het BVCO (de “begrotingsuitvoering”) van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”).

**VERSLAG OVER DE CONTROLE VAN DE BEGROTINGSUITVOERING (ELEMENT 3° VAN ARTIKEL  
42 VCO )**

Wij hebben de controle uitgevoerd over de uitvoeringsrekeningen van de begroting van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”) die bestaan uit een rapportering en toelichting over de definitieve begroting en over de beleids- en begrotingsuitvoering per 31 december 2021, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”) conform de bepalingen van de VCO en het BVCO.

**Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor de begrotingsuitvoering**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de begroting alsook voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving bij de uitvoering van de begroting en voor de rapportering desbetreffend.

De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor het opstellen van Deel II Budgettaire rapportering van de rapporteringssjabloon Vlaamse Overheid, opgesteld ten behoeve van de Vlaamse Regering en de diensten van het Vlaams ministerie, bevoegd voor het financiële en budgettaire beleid, die belast zijn met de opmaak en consolidatie van de algemene rekeningen, overeenkomstig de richtlijnen uitgevaardigd door het Departement Financiën en Begroting.

**Verantwoordelijkheid van de bedrijfsrevisor met betrekking tot de begrotingsuitvoering**

Het is onze verantwoordelijkheid om een oordeel te geven over de begrotingsuitvoering. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. De standaarden vereisen dat wij ethische voorschriften nalezen en de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de begrotingsuitvoering geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA’s, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.



We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de begrotingsuitvoering opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de bedrijfsrevisor toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de begrotingsuitvoering die het gevolg is van fraude of fouten en bestaan onder meer uit:
  - Nagaan of de budgettaire items zoals wettelijk opgelegd alle en overeenstemmend werden opgenomen in de budgettaire rapportering;
  - Nagaan of het formaat en de items van de "budgettaire rekening" overeenstemmen met die van het budget en omgekeerd;
  - Nagaan of er geen budgetten werden overbesteed;
  - Controleren of budgetwijzigingen zijn verlopen conform de reglementering, in het bijzonder op geautoriseerde wijze;
  - Controleren of budgetoverdrachten zijn verlopen conform de reglementering, in het bijzonder op geautoriseerde wijze;
  - Nagaan of de vormvereisten van de budgettaire rapportering werden nageleefd.
- Het maken van de risico-inschattingen gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden passend zijn maar die niet gericht zijn op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit opstellen van de begrotingsuitvoering.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de begrotingsuitvoering, en van de vraag of de begrotingsuitvoering de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop onze conclusie te baseren.

#### **Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Bepaling inzake financiële verslaggeving**

Aangezien de begrotingsuitvoering werd opgesteld in overeenstemming met de VCO en het BVCO en in het kader van de doelstellingen van dit referentiekader, is deze begrotingsuitvoering niet geschikt voor andere doeleinden.

#### **OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD**

Naar ons oordeel is de begrotingsuitvoering van de Vlaamse Rechtspersoon voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 in alle van materieel belang zijnde opzichte opgesteld in overeenstemming met de VCO en het BVCO.



## OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de begroting en de uitvoeringsrekeningen opgesteld in overeenstemming met de hoofdstukken 2 tot en met 6 van de VCO en diens uitvoeringsbesluiten.

Kortrijk, 28 maart 2022

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Filip Remmery  
Bedrijfsrevisor



**SINGLE AUDIT VERSLAG VAN DE BEDRIJFSREVISOR AAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE  
VLAAMSE RECHTSPERSOON LITERATUUR VLAANDEREN VOI SUI GENERIS OVER DE  
ELEMENTEN 5° EN 6° VAN DE REKENING (“DE ESR-RAPPORTERING”) VOLGENS ARTIKEL 42  
VCO BETREFFENDE HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

Overeenkomstig artikel 58 van het decreet van 29 maart 2019 houdende de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (“VCO”), brengen wij u verslag uit in het kader van onze opdracht van bedrijfsrevisor tot controle van toelichting VO 14 in deel II van de Budgettaire rapportering van het rapporteringssjabloon Vlaamse Overheid, opgesteld ten behoeve van de Vlaamse Regering en van de diensten van het Vlaams ministerie, bevoegd voor het financiële en budgettaire beleid die belast zijn met de opmaak van de geconsolideerde rekening, of met andere woorden de elementen 5° en 6° van de rekening volgens artikel 42 VCO conform de VCO en het BVCO (de “ESR rapportering”) van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”).

**VERSLAG OVER DE CONTROLE VAN DE ESR-RAPPORTERING**

Wij hebben de bijhorende ESR-rapportering van de Vlaamse rechtspersoon Literatuur Vlaanderen VOI sui generis (de “Vlaamse rechtspersoon”) gecontroleerd, die bestaat uit een rapportering die toelaat te voldoen aan de rapporteringsverplichtingen die de Europese Unie heeft opgelegd en een rapportering die de aansluiting bevat tussen de balans en resultatenrekening, vermeld in punt 1° en 2°, n de rapportering over de uitvoering van de begroting, vermeld in punt 3°, en de rapportering, vermeld in punt 5°.

**Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor de ESR-rapportering**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de opmaak van de ESR rapportering volgens het rapporteringssjabloon zoals opgesteld door het Departement Financiën en Begroting, afdeling Jaarrekening en Certificering, in uitvoering van de principes beschreven in de Europese verordening betreffende het Europees systeem van nationale en regionale rekeningen 2010 (ESR 2010) en in het Handboek van het Instituut voor de Nationale Rekeningen, (“ESR-rapportering”) hierin begrepen de aansluiting van deze rapportering met de jaarrekening conform het VCO en de uitvoeringsbesluiten.

De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor de boekhoudkundige organisatie zoals voorgeschreven door het decreet van 29 maart 2019 houdende de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (VCO) en het BVCO. De raad van bestuur is eveneens verantwoordelijk voor het implementeren van de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de budgettaire rapportering die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

**Verantwoordelijkheid van de bedrijfsrevisor voor de controle van de ESR-rapportering**

Het is onze verantwoordelijkheid om een oordeel te geven over de begrotingsuitvoering tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. De standaarden vereisen dat wij ethische voorschriften nalezen en de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de begrotingsuitvoering geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA’s, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de ESR-rapportering een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing ;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- het evalueren van de presentatie van de budgettaire rapportering als geheel.

## **OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD**

Naar ons oordeel is de ESR-rapportering van de Vlaamse Rechtspersoon voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 in alle van materieel belang zijnde opzichte opgesteld in overeenstemming met de VCO en het BVCO.

### **Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Bepaling inzake financiële verslaggeving**

Aangezien de ESR rapportering werd opgesteld in overeenstemming met de VCO en het BVCO en in het kader van de doelstellingen van dit referentiekader, is de ESR rapportering niet geschikt voor andere doeleinden.

## **OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN**

Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de ESR rapportering opgesteld in overeenstemming met de hoofdstukken 2 tot en met 6 van de VCO en diens uitvoeringsbesluiten.

Kortrijk, 28 maart 2022

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

  
Filip Remmery  
Bedrijfsrevisor

Literatuur Vlaanderen VOI sui generis  
T.a.v. de heer Paul Hermans  
Generaal Van Merlenstraat 30  
2600 Berchem

Datum : 28 maart 2022  
Onze ref. : FRMR/2022/Literatuur Vlaanderen  
E-mail : filip.remmery@vdl.be

Geachte,

In de opdrachtbrief van 29 oktober 2019 zijn wij overeengekomen dat wij de daarin vastgelegde werkzaamheden zouden uitvoeren. Deze hebben betrekking tot de rapportering van de Building Blocks zoals opgenomen in de "Afspraken over single audit: audit rekeningen 2021 Vlaamse overheid" tussen het Rekenhof, het Instituut van de Bedrijfsrevisoren en het departement Financiën en Begroting van de Vlaamse Gemeenschap.

Onze opdracht werd uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Standaard inzake Aanverwante diensten (International Standard on Related Services, ISRS 4400) van toepassing op opdrachten tot het uitvoeren van overeengekomen specifieke werkzaamheden.

Wij brengen u verslag uit van onze feitelijke bevindingen als volgt:

1. **BBX Deposits** (deze BB moet niet in detail ingevuld worden maar mag in blok gerapporteerd worden (per unieke ESA\_INSTRUMENT & ESA\_COUNTERPARTY combinatie)
  - Met betrekking tot punt 1.a:  
In detail ingevuld.
  - Met betrekking tot punt 1.b:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB.
  - Met betrekking tot punt 1.c:  
Openingsbalans stemt overeen met het saldo van vorig jaar
  - Met betrekking tot punt 1.d:  
Niet van toepassing
  - Met betrekking tot punt 1.e:  
Niet van toepassing
  - Met betrekking tot punt 1.f:  
Niet van toepassing
2. **BBA Debt Securities**
  - Deze BB is niet van toepassing voor de entiteit
3. **BBA Loans**
  - Deze BB is niet van toepassing voor de entiteit



#### 4. BBA Shares

- Met betrekking tot punt 4.a:  
In detail ingevuld
- Met betrekking tot punt 4.b:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB
- Met betrekking tot punt 4.c:  
Openingsbalans stemt overeen met het saldo van vorig jaar
- Met betrekking tot punt 4.d:  
Niet van toepassing
- Met betrekking tot punt 4.e:  
Niet van toepassing

#### 5. BBA Derivatives

- Deze BB is niet van toepassing voor de entiteit

#### 6. BBA Trade & Other Receivables

- Met betrekking tot punt 6.a:  
In detail ingevuld
- Met betrekking tot punt 6.b:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB
- Met betrekking tot punt 6.c:  
Openingsbalans stemt overeen met het saldo van vorig jaar

#### 7. BBL Debt securities

- Deze BB is niet van toepassing voor de entiteit

#### 8. BBL Loans

- Deze BB is niet van toepassing voor de entiteit

#### 9. BBL Shares

- Met betrekking tot punt 9.a:  
Niet van toepassing
- Met betrekking tot punt 9.b:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB
- Met betrekking tot punt 9.c:  
Openingsbalans stemt overeen met het saldo van vorig jaar
- Met betrekking tot punt 9.d:  
Niet van toepassing
- Met betrekking tot punt 9.e:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB
- Met betrekking tot punt 9.f:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB

#### 10. BBL Trade & Other Payables

- Met betrekking tot punt 10.a:



- In detail ingevuld
- Met betrekking tot punt 10.b:  
Alle relevante rekeningen zijn ingevuld in de BB
- Met betrekking tot punt 10.c:  
Openingsbalans stemt overeen met het saldo van vorig jaar

## 11. Algemeen

- Met betrekking tot punt 10.a:  
BB sluit aan met de bedrijfseconomische jaarrekening. Er zijn geen afwijkingen en alle betrokken rubrieken worden volledig gerapporteerd.
- Met betrekking tot punt 10.b:  
Het interne proces is voldoende.
- Met betrekking tot punt 10.c:  
Niet van toepassing

Omdat de hierboven genoemde werkzaamheden noch een controle- noch een beoordelingsopdracht uitmaken in overeenstemming met Internationale Controlestandaarden (International Standards on Auditing, ISA's) of Internationale Standaarden inzake Beoordelingsopdrachten (International Standards on Review Engagements, ISRE) drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over de gerapporteerde Building Blocks.

Hadden wij bijkomende werkzaamheden uitgevoerd, dan wel een controle of een beoordeling uitgevoerd van de Building Blocks in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (International Standards on Auditing, ISA's) of Internationale Standaarden inzake Beoordelingsopdrachten (International Standards on Review Engagements, ISRE) dan zouden mogelijks andere aangelegenheden onder onze aandacht gekomen zijn waarover aan u verslag zou worden uitgebracht.

Ons rapport is uitsluitend bestemd voor het doel aangegeven in de eerste paragraaf van dit rapport en is te uwer informatie, en mag niet worden gebruikt voor enige andere toepassing of worden verspreid aan enige andere partij. Dit rapport heeft alleen betrekking op de rapportering van de Building Blocks.

Kortrijk, 28 maart 2022

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

  
Filip Remmery  
Bedrijfsrevisor



DEPARTEMENT  
**FINANCIËN &  
BEGROTING**



## **NEERLEGGINGSFORMULIER:**

**Jaarrapportering**

**Vlaamse overheid  
in duizenden euro (EUR)**

Versie 2021

Voor meer informatie omtrent de neerlegging van de formulieren kan u terecht op de website van het Departement F&B:

<https://handleidingboekhoudregels.fenb.be/>

of u neemt contact op via  
[rechtspersonen@vlaanderen.be](mailto:rechtspersonen@vlaanderen.be)

				1	EUR	
definitief						VO 1.1

**JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO**

Naam: **Literatuur Vlaanderen**

---

Rechtsvorm: **VOI sui generis**

Adres: **Generaal Van Merlenstraat** Nr: **30** Bus: **-**

Postnummer: **2600** Gemeente: **Berchem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van koophandel van: \_\_\_\_\_

Internetadres : **www.literatuurvlaanderen.be**

Ondernemingsnummer **850465910**

DATUM **30/03/1999** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering\*\* van **2/03/2022**

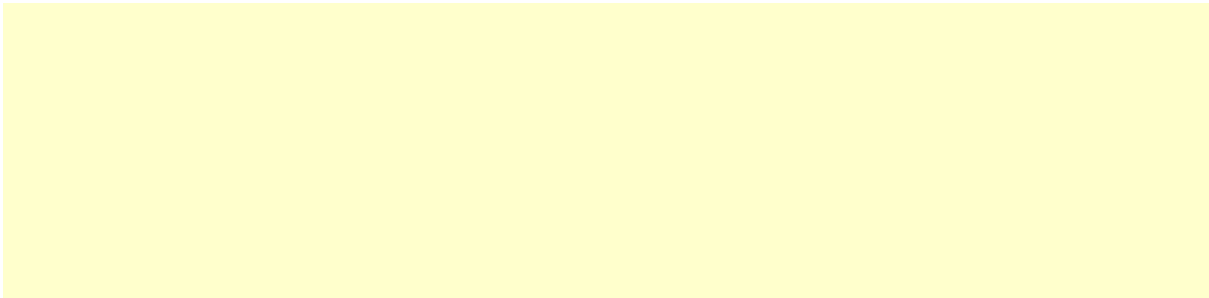
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** \*\*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Model van jaarrekening voorzien in de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën, art. 42, §1.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (niet verplicht) of zetel van de rechtspersoon (GDPR: CBN-advies 2020/09 van 8 juli 2020) (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN en , in voorkomend geval, van de vertegenwoordiger in België van de buitenlandse vereniging.



Handtekening	Handtekening
Leidinggevende entiteit	Bevoegd minister of voorzitter van de raad van bestuur
<u>Bijgevoegde documenten:</u>	
<u>Bestandsnaam</u>	<u>Soort</u>
Toelichting 2021 Emoe upload.docx Raad+van+Bestuur_info_2021+aanvulling +commissaris_MD.docx	Toelichting bij de balans, resultatenrekening en uitvoering van de begroting  Lijst bestuurders en commissarissen

\* Facultatieve vermelding.  
 \*\* of de raad van bestuur.  
 \*\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

**OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

## Facultatieve vermeldingen:

- indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging
- B. Het opstellen van de jaarrekening
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

- indien taken bedoeld onder A of B uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

definitief

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van blad VO 1.1)



(eventueel vervolg in bijlage )

## Inhoudstafel

Jaarrapportering 2021

### Deel I Bedrijfseconomisch luik

VO 3.1	ACTIVA
VO 3.2	PASSIVA
VO 4	RESULTATENREKENING
VO 5	RESULTAATVERWERKING
VO 6.2	STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (post 21 van de activa)
VO 6.3.1	STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa)
VO 6.3.2	STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa, vervolg)
VO 6.4	STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (post 28 van de activa)
VO 6.5	INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN
VO 6.6	GELDBELEGGINGEN - OVERLOPENDE REKENINGEN ACTIVA - OUDERDOMSBALANS HANDELSVORDERINGEN Overlopende Rekeningen ACTIVA Ouderdomsbalans handelsvorderingen (post 40 van de activa)
VO 6.7	Staat van het KAPITAAL en de AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR Staat van de Bestemde Fondsen (post 134 van de passiva - exclusief voor Hoger Onderwijs)
VO 6.8	Investeringsubsidies (post 15 van de passiva en post 753 van de resultatenrekening) Voorzieningen voor risico's en kosten (post 16 van de passiva en post 635/8 van de resultatenrekening) Ouderdomsbalans handelsschulden (post 44 van de passiva)
VO 6.9	STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
VO 6.11	De bedrijfsrevisor(-en) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn) Financiële resultaten
VO 6.12	Opbrengsten en kosten van UITZONDERLIJKE omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen
VO 6.14	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
VO 6.19	Samenvatting van de waarderingsregels

### Deel II Budgettair luik

VO 10.1	UITVOERING MIDDELEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij de begroting is opgemaakt volgens BEGROTINGSARTIKEL
VO 10.2	UITVOERING MIDDELEN VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij begroting is opgemaakt volgens ESR-INDELING
VO 11a.1	UITVOERING UITGAVEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij de begroting is opgemaakt volgens BEGROTINGSARTIKEL: VAK
VO 11a.2	UITVOERING UITGAVEN VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij begroting is opgemaakt volgens ESR-INDELING: VAK
VO 11b.1	UITVOERING UITGAVEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij de begroting is opgemaakt volgens BEGROTINGSARTIKEL: VEK
VO 11b.2	UITVOERING UITGAVEN VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij begroting is opgemaakt volgens ESR-INDELING: VEK
VO 11c.1	UITVOERING VAN DE UITGAVENBEGROTING VLAAMSE GEMEENSCHAP: VRK
VO 12	BEREKENING SALDO RESERVEFONDS DAB
VO 13	STAAT VAN DE OPENSTAANDE VERBINTENISSEN
VO 14	UITVOERINGSREKENING VAN DE BEGROTING - ESR 2010
VO 15	AFSTEMMING INTERNE STROMEN
VO 16	SUBSIDIES AAN LOKALE BESTUREN
VO 17	KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR
VO 18	DETAIL VAN DE RESERVEFONDSEN RECHTSPERSONEN
VO 19	AANSLUITING ECONOMISCH- MET BEGROTINGSRESULTAAT
VO 20 verslagen	TOELICHTINGEN BIJ DE JAARRAPPORTERING EN ANDERE VERSLAGEN

### Overzicht controles

definitief

**Vlaamse overheid**  
**Departement Financiën en Begroting**  
**Afdeling Beleidsondersteuning, Begroting en Financiële Operaties**

## **NEERLEGGINGSFORMULIER:**

### **Jaarrapportering**

### **Vlaamse overheid in duizenden euro (EUR)**

Versie 2021

**Deel I**  
**Bedrijfseconomisch luik**

Nr.	850465910				VO 3.1
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BALANS NA WINSTVERDELING</b>					
<b>ACTIVA</b>					
OPRICHTINGSKOSTEN			20	-	-
VASTE ACTIVA			21/28	<b>950</b>	<b>409</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2		21	<b>49</b>	<b>132</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3		22/27	<b>887</b>	<b>263</b>
Terreinen en gebouwen			22	-	-
Installaties, machines en uitrusting			23	3	4
Meubilair en rollend materieel			24	36	40
Leasing en soortgelijke rechten			25	-	-
Overige materiële vaste activa			26	18	21
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen			27	830	198
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/5		28	<b>14</b>	<b>14</b>
Verbonden ondernemingen			280/1	-	-
Deelnemingen			280	-	-
Vorderingen			281	-	-
Ondernemingen waarmee een deelnemings- verhouding bestaat			282/3	-	-
Deelnemingen			282	-	-
Vorderingen			283	-	-
Andere Financiële vaste activa			284/8	14	14
Aandelen			284	-	-
Vorderingen en Borgtochten in contanten			285/8	14	14
VLOTTENDE ACTIVA			29/58	<b>7 240</b>	<b>4 662</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>			29	-	-
Handelsvorderingen			290	-	-
Overige vorderingen			291	-	-
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>			3	-	-
Voorraden			30/36	-	-
Grond- en hulpstoffen			30/31	-	-
Goederen in bewerking			32	-	-
Gereed product			33	-	-
Handelsgoederen			34	-	-
Onroerende goederen bestemd voor verkoop			35	-	-
Vooruitbetalingen			36	-	-
Bestellingen in uitvoering			37	-	-
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>			40/41	<b>3 713</b>	<b>3 061</b>
Handelsvorderingen	6.6		40	973	151
Overige vorderingen			41	2 740	2 910
<b>Geldbeleggingen</b>	6.6		50/53	-	-
Eigen aandelen			50	-	-
Overige beleggingen			51/53	-	-
<b>Liquide middelen</b>			54/58	<b>3 489</b>	<b>1 438</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6		490/1	<b>38</b>	<b>163</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>			20/58	<b>8 190</b>	<b>5 071</b>

Nr.	850465910				VO 3.2
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>					
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			10/15	<b>4 154</b>	<b>3 267</b>
<b>Kapitaal</b>	6.7	10		-	-
Geplaatst kapitaal		100		-	-
Niet-opgevraagd kapitaal		101		-	-
<b>Uitgiftepremies</b>		11		-	-
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		-	-
<b>Reserves / Bestemde Fondsen (*)</b>		13		<b>786</b>	<b>319</b>
Wettelijke reserve		130		-	-
Onbeschikbare reserves		131		-	-
Belastingvrije reserves		132		-	-
Beschikbare reserves		133		786	319
Bestemde Fondsen(*)	6.7	134		-	-
<b>Overgedragen positief (negatief) resultaat (+/-)</b>		14		<b>270</b>	<b>38</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	6.8	15		<b>3 098</b>	<b>2 910</b>
<b>Voorschot aan vennoten op verdeling van het netto-actief</b>		19		-	-
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16		-	-
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	6.8	160/5		-	-
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		-	-
Fiscale lasten		161		-	-
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		-	-
Milieuplichtingen		163		-	-
Overige risico's en kosten (toelichting. VII)		164/5		-	-
<b>Uitgestelde belastingen</b>	6.8	168		-	-
<b>SCHULDEN</b>		17/49		<b>4 036</b>	<b>1 804</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		-	-
Financiële schulden		170/4		-	-
Achtergestelde leningen		170		-	-
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		-	-
Leasing en soortgelijke schulden		172		-	-
Kredietinstellingen		173		-	-
Overige leningen		174		-	-
Handelsschulden		175		-	-
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		-	-
Overige schulden		178/9		-	-
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48		<b>1 420</b>	<b>1 738</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	6.9	42		-	-
Financiële schulden		43		-	-
Kredietinstellingen		430/8		-	-
Overige leningen		439		-	-
Handelsschulden	6.8	44		1 152	18
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		-	-
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45		256	224
Belastingen		450/3		66	59
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		190	165
Overige schulden	6.9	47/48		12	1 496
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3		<b>2 616</b>	<b>66</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		10/49		<b>8 190</b>	<b>5 071</b>

(\*) Bestemde Fondsen: exclusieve rubriek voor Hoger Onderwijs

Nr.	850465910				VO 4
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RESULTATENREKENING</b>					
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			70/76A	<b>9 533</b>	<b>9 124</b>
Omzet			70	-	-
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) ... (+)/(-)			71	-	-
Geproduceerde vaste activa			72	-	-
Andere bedrijfsopbrengsten			73/74	9 533	9 093
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12		76A	-	<b>31</b>
<b>Bedrijfskosten (-)</b>			60/66A	<b>8 810</b>	<b>8 690</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	-	-
Aankopen			600/8	-	-
Voorraad: afname +, toename -			609	-	-
Diensten en diverse goederen			61	512	405
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen			62	1 346	1 194
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	97	87
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegen (terugnemingen)...(+)/(-)			631/4	-	-
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen) ...(+)/(-)			635/8	-	-
Andere bedrijfskosten			640/8	6 855	6 211
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .... (-)			649	-	767
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12		66A	-	<b>26</b>
<b>Positief (Negatief) Resultaat (+/-)</b>			9901	<b>723</b>	<b>434</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	6.11		75/76B	-	-
Recurrente financiële opbrengsten			75	-	-
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	-	-
Opbrengsten uit vlottende activa			751	-	-
Andere financiële opbrengsten			752/9	-	-
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12		76B	-	-
<b>Financiële kosten (-)</b>	6.11		65/66B	<b>24</b>	-
Recurrente financiële kosten			65	-	-
Kosten van schulden			650	-	-
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)...(+)/(-)			651	-	-
Andere financiële kosten			652/9	-	-
Niet-recurrente financiële kosten	6.12		66B	24	-
<b>Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar voor belasting (+/-)</b>			9903	<b>699</b>	<b>434</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>			780	-	-
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>			680	-	-
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>			67/77	-	-
Belastingen			670/3	-	-
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen			77	-	-
<b>Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar (+/-)</b>			9904	<b>699</b>	<b>434</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>			789	-	-
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>			689	-	-
<b>Te bestemmen positief (negatief) resultaat van het boekjaar (+/-)</b>			9905	<b>699</b>	<b>434</b>

Nr.	850465910	VO 5	
definitief	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
<b>Te bestemmen positief (negatief) resultaat (+)/(-)</b>	9906	<b>737</b>	<b>293</b>
Te bestemmen resultaat van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	699	434
Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	38	-141
<b>Onttrekken aan het eigen vermogen / Bestemde Fondsen</b>	791/792	<b>77</b>	<b>18</b>
Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791	77	18
Aan de reserves / Bestemde Fondsen	792	-	-
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen / Bestemde Fondsen</b>	691/2	<b>544</b>	<b>273</b>
<b>Over te dragen positief (negatief) resultaat (+)/(-)</b>	(14)	<b>270</b>	<b>38</b>
<b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>	794	-	-
<b>Uit te keren resultaat</b>	694/7	-	-
Vergoeding van het kapitaal (*)	694	-	-
Bestuurders of zaakvoerders (*)	695	-	-
Werknemers	696	-	-
Andere rechthebbenden (*)	697	-	-

(\*) Alleen voor vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht.

definitief

**Toelichting**

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (post 21 van de activa)

**a) Aanschaffingswaarde**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**c) Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar ( a ) - ( c )**

- waarvan software

Codes	1. Kosten van ontwikkeling	2. Kosten van onderzoek	3. Concessies, octrooien, licenties enz.	4. Goodwill
801	-	-	499	-
802				
803			237	
804				
805	-	-	262	-
806	-	-	367	-
807			69	
808			-	
809				
810			223	
811				
812	-	-	213	-
813	-	-	49	-
			49	

definitief

## STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa)

Codes	1. Terreinen en gebouwen (post 22)	2. Installaties, machines en uitrusting (post 23)	3. Meubilair en materieel (post 24)
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar (+)	815 -	4	362
Mutaties tijdens het boekjaar:			
• Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)	816		27
• Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	817		261
• Overboekingen van een post naar een andere (+/-)	818		
Per einde van het boekjaar	819 -	4	128
<b>b) Meerwaarden</b>			
Per einde van het vorige boekjaar (+)	820 -	-	-
Mutaties tijdens het boekjaar:			
• Geboekt (+)	821		
• Verworven van derden (+)	822		
• Afgeboekt (-)	823		
• Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)	824		
Per einde van het boekjaar	825 -	-	-
<b>c) Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar (+)	826 -	-	322
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt (+)	827	1	24
• Teruggenomen want overtollig (-)	828		
• Verworven van derden (+)	829		
• Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	830		254
• Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)	831	-	
Per einde van het boekjaar	832 -	1	92
<b>d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>			
( a ) + ( b ) - ( c )	833 -	3	36

definitief

**STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA** (posten 22 tot 27 van de activa, vervolg)

**a) Aanschaffingswaarde**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**b) Meerwaarden**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**c) Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**d) Netto boekwaarde per einde van het boekjaar**

( a ) + ( b ) - ( c )

- waarvan werken burgerlijke bouwkunde
- overige

codes	4. Leasing en soortgelijke rechten (post 25)	5. Overige materiële vaste activa (post 26)	6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen (post 27)
815	-	60	198
816		-	632
817			
818			
819	-	60	830
820	-	-	-
821			
822			-
823			-
824			
825	-	-	-
826	-	39	-
827		3	
828			
829			
830			
831			
832	-	42	-
833	-	18	830
		18	

definitief

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (post 28 van de activa)

**Deelnemingen en Aandelen****a) Aanschaffingswaarde**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**b) Meerwaarde**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**c) Waardeverminderingen**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

**d) Niet-opgevraagde bedragen**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar (+/-)

Per einde van het boekjaar

**Netto boekwaarde per einde van het boekjaar**

( a ) + ( b ) - ( c ) - ( d )

Codes	In vennootschappen
	(post 280-282-284)
835	-
836	
837	
838	
839	-
840	-
841	
842	
843	
844	
845	-
846	-
847	
848	
849	
850	
851	
852	-
853	-
854	
855	-
856	-

**Vorderingen - Borgtochten in contanten**

Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Toevoegingen (+)
- Terugbetalingen (-)
- Geboekte waardeverminderingen (-)
- Teruggenomen waardeverminderingen (+)
- Wisselkoersverschillen (+/-)
- Overige (+/-)

**Netto boekwaarde per einde van het boekjaar****Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar**

Codes	Op rechtspersonen
	(post 281-283-285/8)
857	14
858	
859	
860	
861	
862	
863	
864	14
865	

definitief

INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft,	ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening			
		rechtstreeks			dochters	jaarrekening per	munt	eigen vermogen	netto resultaat
		Aard	Aantal	%	%				

definitief

**GELDBELEGGINGEN - OVERLOPENDE REKENINGEN ACTIVA - OUDERDOMSBALANS HANDELSVORDERINGEN****Geldbeleggingen (post 50/53 van activa)**

**Geldbeleggingen andere dan aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag  
Niet-opgevraagd bedrag (-)  
Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

waarvan uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

met een resterende looptijd of opzegtermijn van:

Hoogstens één maand  
Meer dan één maand en hoogstens één jaar  
Meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50	-	-
51	-	-
8681		
8682		
8683		
52	-	-
8684		
53	-	-
8686		
8687		
8688		
8689		

**Overlopende Rekeningen ACTIVA**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

490 Over te dragen kosten

Boekjaar
35

**Ouderdomsbalans handelsvorderingen (post 40 van de activa)****Vervallen/Niet vervallen**

Niet Vervallen  
Vervallen <= 30d  
Vervallen > 30d - <= 60d  
Vervallen >60d - <=90d  
Vervallen >90d  
Totaal

Boekjaar	Vorig boekjaar
973	151
-	-
973	151

definitief

**Staat van het KAPITAAL en de AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

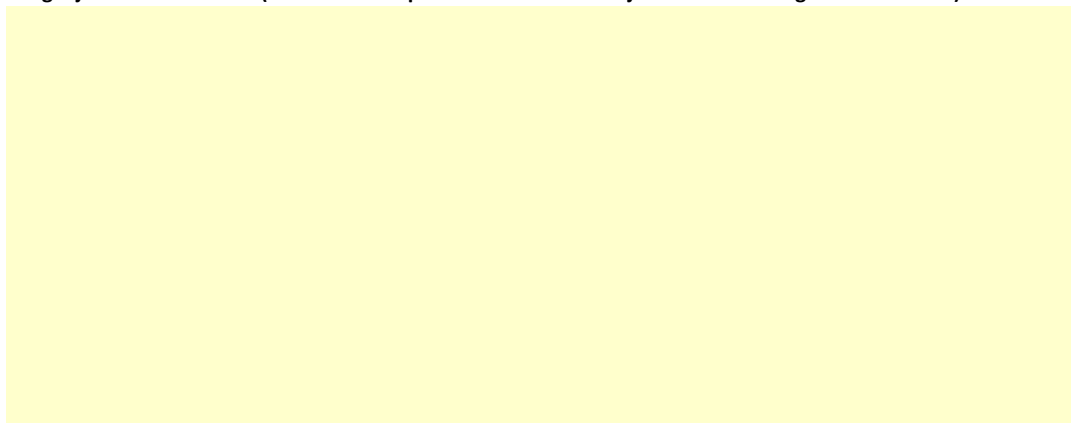
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100	-	-

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
...			
...			
<b>Samenstelling van het kapitaal</b>			
<b>Soorten aandelen</b>			
.....			
.....			

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
<b>Niet-gestort kapitaal</b>			
Niet-opgevraagd kapitaal	101	-	
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712		

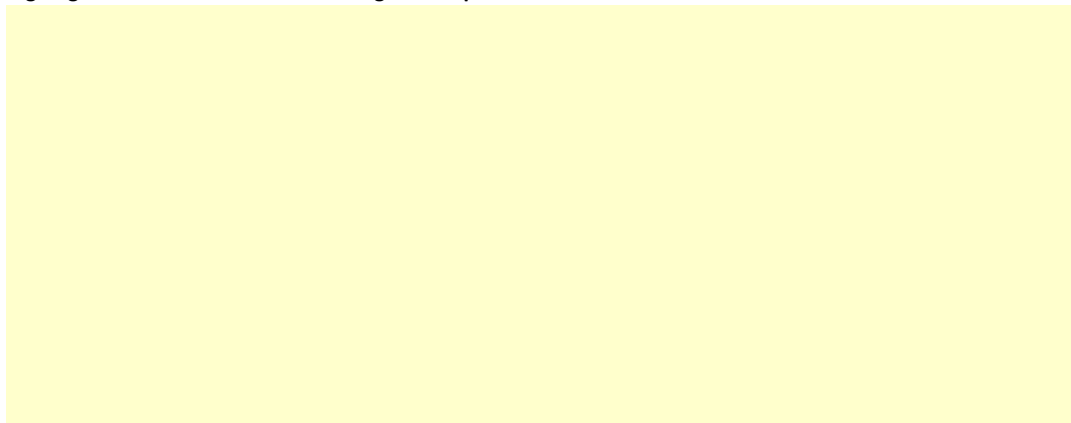
	Codes	Boekjaar
<b>Eigen aandelen</b>		
<b>Gehouden door de rechtspersoon zelf</b>		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	

**Beknopte duiding bij soorten aandelen (vb aandelen X preferente aandelen bij de winstuitkering tov aandelen Y)**



**Staat van de Bestemde Fondsen (post 134 van de passiva - exclusief voor Hoger Onderwijs)**

**Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen**



definitief

**INVESTERINGSSUBSIDIES - VOORZIENINGEN - OUDERDOMSBALANS HANDELSSCHULDEN**

Investeringsubsidies (post 15 van de passiva en post 753 van de resultatenrekening)

Omschrijving	Begin boekjaar (post 15)	Toename (afname) (+/-)	In Resultaat (-) (post 753)	Einde boekjaar (post 15)
<b>Investeringsubsidies Ministerie</b>				
Beleidsdomein	2 910	188	-	3 098
				-
<b>Overige investeringsubsidies</b>				
				-
				-

Voorzieningen voor risico's en kosten (post 16 van de passiva en post 635/8 van de resultatenrekening)

Uitsplitsing van post 160/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar
-

Uitsplitsing van post 168 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar
-

**Voorzieningen voor risico's en kosten (post 635/8)**

- Toevoegingen
- Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9115		
9116		

Ouderdomsbalans handelsschulden (post 44 van de passiva)

**Vervallen/Niet vervallen**

- Niet Vervallen
- Vervallen <= 30d
- Vervallen > 30d - <= 60d
- Vervallen >60d - <=90d
- Vervallen >90d
- Totaal

Boekjaar	Vorig boekjaar
1 152	18
-	-
-	-
<b>1 152</b>	<b>18</b>

definitief

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang van hun resterende looptijd**

- Financiële schulden**
- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasing en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen
- Handelsschulden**
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen**
- Overige schulden**
- Totaal**

Codes	SCHULDEN MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	1. hoogstens één jaar	2. meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	3. meer dan 5 jaar
	<i>(post 42)</i>	<i>(post 17)</i>	
880	-	-	-
881			
882			
883			
884			
885			
886			
889			
890			
891	-	-	-

**Gewaarborgde schulden (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**

- Financiële schulden**
- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasing en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen
- Handelsschulden**
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen**
- Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten**
- Belastingen
- Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden**
- Totaal**

Codes	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR	
	Eigen activa	Andere Belgische overheidsinstellingen
892	-	-
893		
894		
895		
896		
897		
898		
901		
902	-	-
903		
904		
905		
906	-	-

**Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten**

1. Belastingenschulden (post 450/3 van de passiva)
  - Waarvan vervallen**
  - Waarvan niet-vervallen**
  - Geraamde belastingenschulden**
2. Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van passiva)
  - Waarvan vervallen**

Codes	Boekjaar
450/3	66
9072	-
9073	66
450	-
454/9	190
9076	-

**Overlopende rekeningen Passiva**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

493 Over te dragen opbrengsten en werkingstoelagen

Boekjaar
2 616

definitief

**De bedrijfsrevisor(-en) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)**

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging bedrijfsrevisor(en)	9505	7
Andere controleopdrachten	9506	
Belastingadviesopdrachten	9507	
Andere opdrachten buiten revisorale opdrachten	9508	1

**Financiële resultaten**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Recurrente financiële opbrengsten</b>	75	-	-
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	-	-
Opbrengsten uit vlottende activa	751	-	-
Andere Financiële opbrengsten	752/9	-	-
Uitsplitsing van overige financiële Opbrengsten			
<b>Recurrente Financiële kosten</b>	65	-	-
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	-	-
Geactiveerde interesten	6503	-	-
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	-	-
Teruggenomen	6511	-	-
Discontokosten	653	-	-
Voorzieningen met financieel karakter			
toevoegingen	6560	-	-
Bestedingen en terugnemingen	6561	-	-
Verwijlinteresten	658	-	-
Andere financiële kosten			

definitief

**Opbrengsten en kosten van UITZONDERLIJKE omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b>	76	-	<b>31</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	-	31
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	-	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	7620	-	-
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	-	-
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	-	31
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	-	-
Terugneming van waardevermindering op financiële vaste activa	761	-	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621	-	-
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	-	-
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	-	-
<b>Niet-recurrente kosten</b>	66	24	26
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	-	26
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	-	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	-	-
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	-	-
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	-	26
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	6690	-	-
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	<b>24</b>	-
Waardeverminderingen op fin vaste activa	661	-	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621	-	-
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	21	-
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	3	-
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	-	-

definitief

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

**A1. Zekerheden die door de rechtspersoon werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor eigen schulden en verplichtingen**

Hypotheken:

boekwaarde van de bezwaarde activa

bedrag van de inschrijving

Pand op andere activa

boekwaarde van de in pand gegeven activa

Zekerheden op de nog door de rechtspersoon te verwerven activa:

bedrag van de betrokken activa

Codes	Boekjaar
916	
917	
919	
920	
	4 022

**A2. Belangrijke verplichtingen tot aankoop / verkoop van vaste activa**

Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

Aankoop Letterenhuis - vast actief in aanbouw

Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

**B. Belangrijke hangende geschillen**

**C. Aard, doel en financiële gevolgen van buitenbalansregelingen**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de rechtspersoon

Boekjaar

**D. Andere niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Inclusief ontvangen gewestwaarborgen op bv aandeelhouderskapitaal

Boekjaar

vrij tekstveld voor inhoudelijke aanvulling andere niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen

definitief

**Samenvatting van de waarderingsregels****I. Beginsel**

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bestaande waarderingsregels

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de rechtspersoon:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing **niet gewijzigd** Zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een **positieve** invloed op het resultaat van het boekjaar ten belope van k € 0

De resultatenrekening **wordt niet** op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend. Zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

definitief

## Samenvatting van de waarderingsregels - deel 2

Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast.

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaarderingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir (uitzonderlijk):

Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast.

Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de rechtspersoon:

### II. Bijzondere regels

#### Intercalaire rente

In de aanschaffingswaarde van immateriële en materiële vaste activa **is niet** de rente op vreemd vermogen dat wordt gebruikt voor hun financiering opgenomen, doch slechts voor zover zij betrekking heeft op de periode welke de bedrijfsklarheid van deze vaste activa voorafgaat.

#### Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar **werden** materiële activa geherwaardeerd. Zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

minderwaarde MVA 21k€ naar aanleiding van overgang naar nieuw boekhoudsoftware werd deze correctie doorgevoerd naar de werkelijke situatie.


**Afschrijvingen:** Voor volgende activa worden afwijkende afschrijvingsregels toegepast:

Activa	Toegepast percentage	Verantwoording

definitief

### **Samenvatting van de waarderingsregels - deel 3**

*Vrije ruimte mbt waarderingsregels*



definitief

**Vlaamse overheid**

**Departement Financiën en Begroting**

**Afdeling Beleidsondersteuning, Begroting en Financiële Operaties**

## **NEERLEGGINGSFORMULIER:**

### **Jaarrapportering**

### **Vlaamse overheid in duizenden euro (EUR)**

Versie 2021

**Deel II**

**Budgettair luik inclusief Reconciliatie**



**UITVOERING MIDDELEN VAN DE RECHTSPERSONEN waarbij begroting is opgemaakt volgens ESR-INDELING**

RP	Jaar	ESR	PR	ISE	Omschrijving	Budget	Uitvoering	
RP	2021		08.21	HC	HZ	overgedragen overschot vorige boekjaren	2 868	2 868
RP	2021		16.11	HC	HC	verkopen niet duurzame gdn en di aan andere sectoren dan de overheid	20	-
RP	2021		16.12	HC	HC	verkopen aan privaatrechterlijke instellingen zonder winstoogmerk	10	-
RP	2021		38.50	HC	HC	inkomenoverdrachten van gezinnen	560	521
RP	2021		46.10	HC	HZ	inkomenoverdracht van de Vlaamse Gemeenschap	8 409	8 957
RP	2021		08.10	HC	HZ	opneming uit reservefonds	-	77
RP	2021		48.40	HC	HC	inkomenoverdrachten van vzw's van lokale overheden	5	5
RP	2021		49.35	HC	HC	bijdrage BHG Flirt Flamand	-	50
RP	2021		68.21	HC	HZ	Investeringssubsidie Stad Antwerpen	-	188
<b>TOTAAL</b>						<b>11 872</b>	<b>12 666</b>	

Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Budget	Uitvoering
	H	Cultuur, Jeugd, Sport en Media	11 872	12 666

Totaal per programma	PR	Omschrijving	Budget	Uitvoering
	HC	CULTUUR	11 872	12 666

Totaal per inhoudelijk structuurelement	PR	ISE	Omschrijving	Budget	Uitvoering
	HC	HC	CULTURELE ORGANISATIES	595	576
	HC	HZ	Zonder ISE	11 277	12 090



Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbintenissen	Saldo VAK	
					-		-	
					-		-	
					-		-	
					-		-	

Totaal per	entiteit	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbintenissen	Saldo VAK	
					-		-	
					-		-	
					-		-	
					-		-	

Totaal per	Afdeling	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbintenissen	Saldo VAK	
					-		-	
					-		-	
					-		-	
					-		-	

Totaal programma	Afdeling	PR	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
				Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbintenissen	Saldo VAK	
						-		-	
						-		-	
						-		-	
						-		-	

Totaal per inhoudelijk structuurelement	Afdeling	PR	ISE	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
					Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbintenissen	Saldo VAK	
							-		-	
							-		-	
							-		-	
							-		-	



definitief

Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK
	H	Cultuur, Jeugd, Sport en Media	9 643	-	9 643	9 372	271
			-		-		-
			-		-		-
			-		-		-

Totaal programma	PR	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK
	HC	CULTUUR	9 643	-	9 643	9 372	271
			-		-		-
			-		-		-
			-		-		-

Totaal per inhoudelijk structuurelement	PR	ISE	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK
				Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK
	HC	HC	CULTURELE ORGANISATIES	9 643	-	9 643	9 372	271
				-		-		-
				-		-		-
				-		-		-



Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Totaal VEK	Besteding		Saldo VEK
				Verplichtingen		
						-
						-
						-
						-

Totaal per	entiteit	Omschrijving	Totaal VEK	Besteding		Saldo VEK
				Verplichtingen		
						-
						-
						-
						-

Totaal per	Afdeling	Omschrijving	Totaal VEK	Besteding		Saldo VEK
				Verplichtingen		
						-
						-
						-
						-

Totaal programma	Afdeling	PR	Omschrijving	Totaal VEK	Besteding		Saldo VEK
					Verplichtingen		
							-
							-
							-
							-

**Besteding** \_\_\_\_\_





Nr.	850465910			VO 11b 2
-----	-----------	--	--	----------

definitief

Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Budget	Besteding	Saldo VEK
			Totaal VEK	Verplichtingen	
	H	Cultuur, Jeugd, Sport en Media	11 872	12 666	-794
					-
					-
					-

Totaal programma	PR	Omschrijving	Budget	Besteding	Saldo VEK
			Totaal VEK	Verplichtingen	
	HC	CULTUUR	11 872	12 666	-794
					-
					-
					-

Totaal per inhoudelijk structuurelement	PR	ISE	Omschrijving	Budget	Besteding	Saldo VEK
				Totaal VEK	Verplichtingen	
	HC	HC	CULTURELE ORGANISATIES	11 872	12 666	-794
						-
						-
						-



definitief  
**STAAT VAN DE OPENSTAANDE VERBINTENISSEN**

huidig boekjaar en vereffeningskalender

Afdeling (1)	Aard (1)	Begrotingsartikel (1) Omschrijving verbintenis (2)	Soort (3)	ESR-code	Encours 31/12/t-1	Annulering verbintenissen vorige jaren	Overgedragen verbintenissen	Nieuwe verbintenissen	Verplichtingen	Openstaande verbintenissen op 31.12	Vereffeningskalender						
											(+)	(+)	(+)	(-)	N+1	N+2	N+3
<b>A: Verbintenissen Vlaamse ministeries of DAB's op gesplitste kredieten</b>																	
			A														
<b>Totaal</b>																	
<b>B: Verbintenissen Vlaamse ministeries op variabele kredieten</b>																	
			B														
<b>Totaal</b>																	
<b>C: Verbintenissen gefinancierd met toelagen van Vlaamse ministeries</b>																	
			C														
<b>Totaal</b>																	
<b>D1: Verbintenissen gefinancierd met eigen ontvangsten</b>																	
			D1														
<b>Totaal</b>																	
<b>D2: Verbintenissen gefinancierd met toelagen niet afkomstig van Vlaamse ministeries</b>																	
			D2														
<b>Totaal</b>																	
<b>E: Andere verbintenissen</b>																	
		lonen	E	11				1 346	1 346								
		werkingskosten	E	12				512	512								
		geldelijke uitkeringen	E	34				6 855	6 855								
		verwerving MVA	E	74				659	659								
		verwerving IVA	E	74				-	-								
<b>Totaal</b>			E					9 372	9 372								
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>																	
								9 372	9 372								

Nr. definitief	850465910	VO 14			
ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
<b>0</b>	<b>NIET-VERDEELDE ONTVANGSTEN</b>	<b>2 868</b>	<b>2 945</b>	<b>77</b>	<b>3%</b>
06	Ontvangsten te verdelen over hoofdgroepen 1 tot en met 9	-	-	-	-
08	Interne verrichtingen	2 868	2 945	77	3%
08.10	Diverse interne verrichtingen en opnemingen uit reservefondsen	-	77	77	-
08.21	Overgedragen overschot vorige boekjaren	2 868	2 868	-	0%
08.22	Over te dragen tekort van het boekjaar	-	-	-	-
<b>1</b>	<b>LOPENDE ONTVANGSTEN VAN GOEDEREN EN DIENSTEN (CONSUMPTIEBESTEDINGEN)</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-30</b>	<b>-100%</b>
16	Verkoop van niet-duurzame goederen en diensten	30	-	-30	-100%
18	Ontvangsten afkomstig van wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
19	Productie van investeringsgoederen in eigen beheer	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>RENTEN EN INKOMSTEN UIT EIGENDOM</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
26	Rente van overheidsvorderingen	-	-	-	-
28	Overige opbrengsten van vermogen	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>INKOMENSOVERDRACHTEN VAN ANDERE SECTOREN</b>	<b>560</b>	<b>521</b>	<b>-39</b>	<b>-7%</b>
36	Indirecte belastingen en heffingen	-	-	-	-
37	Directe belastingen en bijdragen gestart aan de socialezekeringsinstellingen	-	-	-	-
38	Overige inkomensoverdrachten van bedrijven, financiële instellingen, vzw's t.b.v. de gezinnen en van gezinnen en ontvangen subsidies	560	521	-39	-7%
39	Inkomensoverdrachten van het buitenland	-	-	-	-
<b>4</b>	<b>INKOMENSOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSSECTOR</b>	<b>8 414</b>	<b>9 012</b>	<b>598</b>	<b>7%</b>
46	Inkomensoverdrachten binnen een institutionele groep	8 409	8 957	548	7%
46.10	Van de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	8 409	8 957	548	7%
46.20	Van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
46.30	Van een DAB	-	-	-	-
46.40	Van een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
46.50	Van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
46.60	Van vzw's van de overheid	-	-	-	-
46.70	Van andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
47	Inkomensoverdrachten van de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
48	Inkomensoverdrachten van lokale overheden	5	5	-	0%
49	Inkomensoverdrachten van andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	50	50	-
<b>5</b>	<b>KAPITAALOVERDRACHTEN VAN ANDERE SECTOREN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
56	Vermogensheffingen	-	-	-	-
57	Kapitaaloverdrachten van bedrijven en financiële instellingen (exclusief vermogensheffingen)	-	-	-	-
58	Kapitaaloverdrachten van vzw's t.b.v. de gezinnen en van gezinnen (exclusief vermogensheffingen)	-	-	-	-
59	Kapitaaloverdrachten van het buitenland	-	-	-	-
<b>6</b>	<b>KAPITAALOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSSECTOR</b>	<b>-</b>	<b>188</b>	<b>188</b>	<b>-</b>
66	Kapitaaloverdrachten binnen een institutionele groep	-	-	-	-
66.11	Investeringsbijdragen van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.12	Overige kapitaaloverdrachten van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.21	Investeringsbijdragen van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
66.22	Overige kapitaaloverdrachten van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
66.31	Investeringsbijdragen van een DAB	-	-	-	-
66.32	Overige kapitaaloverdrachten van een DAB	-	-	-	-
66.41	Investeringsbijdragen van een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
66.42	Overige kapitaaloverdrachten van een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
66.51	Investeringsbijdragen van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.52	Overige kapitaaloverdrachten van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.61	Investeringsbijdragen van vzw's van de overheid	-	-	-	-
66.62	Overige kapitaaloverdrachten van vzw's van de overheid	-	-	-	-
66.71	Investeringsbijdragen van andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
66.72	Overige kapitaaloverdrachten van andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
67	Kapitaaloverdrachten van de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
68	Kapitaaloverdrachten van lokale overheden	-	188	188	-
69	Kapitaaloverdrachten van andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>DESINVESTERINGEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
76	Verkoop van onroerende goederen in het binnenland	-	-	-	-
77	Verkoop van overige investeringsgoederen, waaronder immateriële goederen	-	-	-	-
78	Voorraadverminderingen	-	-	-	-
<b>8</b>	<b>KREDIETAFLOSSINGEN EN VEREFFENINGEN VAN DEELNEMINGEN; ANDERE FINANCIËLE PRODUCTEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
86	Kredietaflossingen door en vereffeningen van deelnemingen in bedrijven en financiële instellingen en andere financiële producten	-	-	-	-
87	Kredietaflossingen door vzw's t.b.v. de gezinnen en door gezinnen	-	-	-	-
88	Kredietaflossingen door en vereffening van deelnemingen in het buitenland	-	-	-	-
89	Kredietaflossingen binnen de overheidssector	-	-	-	-
<b>9</b>	<b>OVERHEIDSSCHULD</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
96	Opbrengst van leningen met een looptijd van meer dan één jaar	-	-	-	-
97	Aanmuntingen	-	-	-	-
98	Verhoging van het eigen vermogen	-	-	-	-
99	Opbrengst van voorschotten	-	-	-	-
	<b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>	<b>11 872</b>	<b>12 666</b>	<b>794</b>	<b>7%</b>

Nr. definitief	850465910	VO 14			
ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
<b>0</b>	<b>NIET- VERDEELDE UITGAVEN</b>	<b>2 229</b>	<b>3 294</b>	<b>1 065</b>	<b>48%</b>
01	Uitgaven te verdelen over de hoofdgroepen 1 tot en met 9	-	-	-	-
03	Interne verrichtingen	2 229	3 294	1 065	48%
03.10	Diverse interne verrichtingen en splijzen van reservefondsen	-	544	544	-
03.21	Overgedragen tekort vorige boekjaren	-	-	-	-
03.22	Over te dragen overschot van het boekjaar	2 229	2 750	521	23%
04	Annuïteiten met betrekking tot financiële leasing	-	-	-	-
<b>1</b>	<b>LOPENDE UITGAVEN VOOR GOEDEREN EN DIENSTEN (CONSUMPTIEBESTEDINGEN)</b>	<b>2 471</b>	<b>1 858</b>	<b>-613</b>	<b>-25%</b>
11	Lonen en sociale lasten	1 502	1 346	-156	-10%
12	Aankoop van niet-duurzame goederen en diensten	969	512	-457	-47%
14	Herstel en niet-waardevermeerderend onderhoud van wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>RENTEN EN HUURGELDEN VAN GRONDEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
21	Rente op overheidsschuld	-	-	-	-
24	Huurgelden van gronden	-	-	-	-
25	Uitbetaalde dividenden	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>INKOMENSOVERDRACHTEN AAN ANDERE SECTOREN</b>	<b>6 791</b>	<b>6 855</b>	<b>64</b>	<b>1%</b>
31	Exploitatiesubsidies	-	-	-	-
32	Inkomensoverdrachten, die geen exploitatiesubsidies zijn, aan bedrijven en financiële instellingen	-	-	-	-
33	Inkomensoverdrachten aan vzw's t.b.v. de gezinnen	100	-	-100	-100%
34	Inkomensoverdrachten aan gezinnen	6 691	6 855	164	2%
35	Inkomensoverdrachten aan het buitenland	-	-	-	-
<b>4</b>	<b>INKOMENSOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSECTOR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
41	Inkomensoverdrachten binnen een institutionele groep	-	-	-	-
41.10	Aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
41.20	Aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
41.30	Aan een DAB	-	-	-	-
41.40	Aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
41.50	Aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
41.60	Aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
41.70	Aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
42	Inkomensoverdrachten aan de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
43	Inkomensoverdrachten aan lokale overheden	-	-	-	-
44	Inkomensoverdrachten aan het gesubsidieerd autonoom onderwijs	-	-	-	-
45	Inkomensoverdrachten aan andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
<b>5</b>	<b>KAPITAALOVERDRACHTEN AAN ANDERE SECTOREN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
51	Kapitaaloverdrachten aan bedrijven en financiële instellingen	-	-	-	-
52	Kapitaaloverdrachten aan vzw's t.b.v. de gezinnen	-	-	-	-
53	Kapitaaloverdrachten aan gezinnen	-	-	-	-
54	Kapitaaloverdrachten aan het buitenland	-	-	-	-
<b>6</b>	<b>KAPITAALOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSECTOR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
61	Kapitaaloverdrachten binnen een institutionele groep	-	-	-	-
61.11	Investeringsbijdragen aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
61.12	Overige kapitaaloverdrachten aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
61.21	Investeringsbijdragen aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
61.22	Overige kapitaaloverdrachten aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
61.31	Investeringsbijdragen aan een DAB	-	-	-	-
61.32	Overige kapitaaloverdrachten aan een DAB	-	-	-	-
61.41	Investeringsbijdragen aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
61.42	Overige kapitaaloverdrachten aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
61.51	Investeringsbijdragen aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
61.52	Overige kapitaaloverdrachten aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
61.61	Investeringsbijdragen aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
61.62	Overige kapitaaloverdrachten aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
61.71	Investeringsbijdragen aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
61.72	Overige kapitaaloverdrachten aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
62	Kapitaaloverdrachten aan de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
63	Kapitaaloverdrachten aan lokale overheden	-	-	-	-
64	Kapitaaloverdrachten aan het gesubsidieerd autonoom onderwijs	-	-	-	-
65	Kapitaaloverdrachten aan andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>INVESTERINGEN</b>	<b>350</b>	<b>659</b>	<b>309</b>	<b>88%</b>
71	Aankoop van gronden en gebouwen in het binnenland	-	-	-	-
72	Nieuwbouw van gebouwen	-	-	-	-
73	Wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
74	Verwerving van overige investeringsgoederen, waaronder immateriële goederen	350	659	309	88%
75	Voorraadtoename	-	-	-	-
<b>8</b>	<b>KREDIETVERLENINGEN EN DEELNEMINGEN; ANDERE FINANCIËLE PRODUCTEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
81	Kredietverleningen aan en deelnemingen in bedrijven en financiële instellingen en andere financiële producten	-	-	-	-
82	Kredietverleningen aan vzw's t.b.v. de gezinnen	-	-	-	-
83	Kredietverleningen aan gezinnen	-	-	-	-
84	Kredietverleningen aan en deelnemingen in het buitenland	-	-	-	-
85	Kredietverleningen binnen de overheidssector	-	-	-	-
<b>9</b>	<b>OVERHEIDSSCHULD</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>-31</b>	<b>-100%</b>
91	Aflossingen van leningen met een looptijd van meer dan één jaar	31	-	-31	-100%
92	Ontmuntingen	-	-	-	-
93	Verlaging van het eigen vermogen	-	-	-	-
94	Terugbetaling van voorschotten	-	-	-	-
	<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>11 872</b>	<b>12 666</b>	<b>794</b>	<b>7%</b>
	Evenwicht Totale Ontvangsten vs Uitgaven: moet 0 zijn	-	-	-	-
	ESR-ontvangsten	595	764	169	28%
	ESR-uitgaven	9 612	9 372	-240	-2%
	ESR-vorderingensaldo	-9 017	-8 608	409	5%
	Begrotingssaldo: opbouw (+) / intoring (-)	-639	-118	521	82%

Nr. definitief	850465910	VO 14
-------------------	-----------	-------

ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
----------	------------------	-----------	--------------	--------------------	-----------------------

ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
	<b>Totaal Ontvangsten</b>	<b>11 872</b>	<b>12 666</b>	<b>794</b>	<b>7%</b>
ESR 9	<i>Leningen</i>	-	-	-	
ESR 8	<i>KVD</i>	-	-	-	
46.1-66.1	<i>Toelage MVG</i>	8 409	8 957	548	7%
ESR 46.3-7 en ESR 66.3-7	<i>Toelagen DAB, RP</i>	-	-	-	
ESR 08.21	<i>Overgedragen overschot</i>	2 868	2 868	-	0%
ESR 08.22	<i>Over te dragen tekort</i>	-	-	-	
ESR 08.10	<i>Interne Verrichtingen</i>	-	77	77	
	<b>Totaal ESR-gecorrigeerde ontvangsten</b>	<b>595</b>	<b>764</b>	<b>169</b>	<b>28%</b>
	<b>Totaal Uitgaven</b>	<b>11 872</b>	<b>12 666</b>	<b>794</b>	<b>7%</b>
ESR 9	<i>Aflossing Schuld</i>	31	-	-31	-100%
ESR 8	<i>KVD</i>	-	-	-	
41.1-61.1	<i>Toelage MVG</i>	-	-	-	
ESR 41.3-7 en ESR 61.3-7	<i>Toelagen DAB, RP</i>	-	-	-	
ESR 03.22	<i>Over te dragen overschot</i>	2 229	2 750	521	23%
ESR 03.21	<i>Overgedragen tekort</i>	-	-	-	
ESR 03.10	<i>Interne verrichtingen</i>	-	544	544	
	<b>Totaal ESR-gecorrigeerde uitgaven</b>	<b>9 612</b>	<b>9 372</b>	<b>-240</b>	<b>-2%</b>
	<i>Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)</i>	<i>-639</i>	<i>-118</i>	<i>521</i>	<i>82%</i>
	<i>ESR-Vorderingensaldo</i>	<i>-9 017</i>	<i>-8 608</i>	<i>409</i>	<i>5%</i>





Nr.	850465910	VO 16
-----	-----------	-------

definitief

**SUBSIDIES AAN LOKALE BESTUREN**

KBO nr	Begunstigde	ESR code	Totaal bedrag subsidie
<b>TOTAAL</b>			-

definitief

KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlaste n van de overheidssch uld	01.72.0 Aflossing en opneming van schuld in euro	08.20.0 DIENSTEN OP HET GEBIED VAN CULTUUR	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
01.00	-										-
03.10	-	544									544
03.21	-										-
03.22	-	2 750									2 750
04.00	-										-
11.11	-				968						968
11.12	-				103						103
11.20	-				246						246
11.31	-										-
11.32	-										-
11.33	-										-
11.40	-				29						29
12.11	-				458						458
12.12	-				54						54
12.21	-										-
12.22	-										-
12.50	-										-
14.10	-										-
14.20	-										-
21.10	-		-								-
21.20	-		-								-
21.30	-		-								-
21.40	-		-								-
21.50	-		-								-
21.60	-		-								-
24.10	-										-
24.20	-										-
25.00	-										-
31.11	-										-
31.12	-										-
31.21	-										-
31.22	-										-
31.31	-										-
31.32	-										-
31.40	-										-
32.00	-										-
33.00	-										-
34.10	-										-
34.20	-										-
34.31	-										-
34.32	-										-
34.41	-				6 855						6 855
34.42	-										-
34.50	-										-
35.10	-										-
35.20	-										-
35.30	-										-
35.40	-										-
35.50	-										-
35.60	-										-
41.10	-		-								-
41.20	-		-								-
41.30	-		-								-
41.40	-		-								-
41.50	-		-								-
41.60	-		-								-
41.70	-		-								-
42.10	-										-
42.20	-										-
42.30	-										-
42.40	-										-
42.50	-										-
42.60	-										-
42.70	-										-
42.80	-										-
42.90	-										-
43.11	-										-
43.12	-										-
43.13	-										-
43.14	-										-
43.15	-										-
43.16	-										-
43.21	-										-
43.22	-										-
43.23	-										-
43.24	-										-
43.25	-										-
43.26	-										-
43.40	-										-
43.51	-										-
43.52	-										-
43.53	-										-
43.54	-										-
43.59	-										-
44.10	-										-
44.20	-										-
44.30	-										-
44.40	-										-
45.11	-										-
45.12	-										-
45.13	-										-
45.24	-										-
45.25	-										-
45.26	-										-
45.34	-										-
45.35	-										-
45.40	-										-
45.50	-										-
51.11	-										-
51.12	-										-
51.21	-										-
51.22	-										-
51.30	-										-
51.40	-										-
52.10	-										-
52.20	-										-
53.10	-										-
53.20	-										-
54.11	-										-
54.12	-										-

definitief

KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlaste n van de overheidssch uld	01.72.0 Aflossing en opneming van schuld in euro	08.20.0 DIENSTEN OP HET GEBIED VAN CULTUUR	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
54.21	-										-
54.22	-										-
54.31	-										-
54.32	-										-
54.41	-										-
54.42	-										-
54.51	-										-
54.52	-										-
54.61	-										-
54.62	-										-
61.11	-										-
61.12	-										-
61.21	-										-
61.22	-										-
61.31	-										-
61.32	-										-
61.41	-										-
61.42	-										-
61.51	-										-
61.52	-										-
61.61	-										-
61.62	-										-
61.71	-										-
61.72	-										-
62.10	-										-
62.20	-										-
63.11	-										-
63.12	-										-
63.21	-										-
63.22	-										-
63.41	-										-
63.42	-										-
63.51	-										-
63.52	-										-
63.53	-										-
63.54	-										-
63.59	-										-
64.10	-										-
64.20	-										-
65.11	-										-
65.12	-										-
65.13	-										-
65.24	-										-
65.25	-										-
65.26	-										-
65.34	-										-
65.35	-										-
65.40	-										-
65.50	-										-
71.11	-										-
71.12	-										-
71.21	-										-
71.22	-										-
71.31	-										-
71.32	-										-
72.00	-										-
72.90	-										-
73.10	-										-
73.20	-										-
73.30	-										-
73.40	-										-
73.90	-										-
74.10	-										-
74.22	-				659						659
74.30	-										-
74.40	-										-
74.50	-										-
74.60	-										-
74.70	-										-
74.80	-										-
74.90	-										-
75.00	-										-
81.11	-										-
81.12	-										-
81.21	-										-
81.22	-										-
81.31	-										-
81.32	-										-
81.41	-										-
81.42	-										-
81.51	-										-
81.52	-										-
81.61	-										-
81.62	-										-
81.70	-										-
81.80	-										-
82.00	-										-
82.10	-										-
83.00	-										-
83.10	-										-
84.11	-										-
84.12	-										-
84.13	-										-
84.14	-										-
84.15	-										-
84.16	-										-
84.17	-										-
84.21	-										-
84.22	-										-
84.23	-										-
84.24	-										-
84.30	-										-
85.11	-										-
85.12	-										-
85.13	-										-
85.14	-										-
85.15	-										-
85.16	-										-
85.17	-										-
85.20	-										-

definitief

**KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR**

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlaste n van de overheidssch uld	01.72.0 Aflossing en opnemng van schuld in euro	08.20.0 DIENSTEN OP HET GEBIED VAN CULTUUR	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
85.31	-										-
85.32	-										-
85.34	-										-
85.35	-										-
85.40	-										-
85.50	-										-
85.61	-										-
85.62	-										-
85.63	-										-
85.64	-										-
85.65	-										-
85.71	-										-
85.72	-										-
85.73	-										-
85.74	-										-
85.75	-										-
91.10				-							-
91.20				-							-
91.30				-							-
91.31				-							-
91.32				-							-
91.33				-							-
91.34				-							-
91.35				-							-
91.40				-							-
91.70				-							-
92.00	-										-
93.00	-										-
94.00	-										-
<b>TOTAAL</b>	-	<b>3 294</b>	-	-	<b>9 372</b>	-	-	-	-	-	<b>12 666</b>

Nr.	850465910	VO 18
-----	-----------	-------

definitief

### DETAIL VAN DE RESERVEFONDSEN RECHTSPERSONEN

gebaseerd op art. 40 §2 van het Rekendecreet

Decretale basis

Naam fonds

bestemde reserves			
	Initiële begroting	Laatste begroting	Uitvoering
<b>Beginsaldo (+)</b>			318
<b>Toevoeging (03.10.2) (+)</b>	-	-	544
Oorsprong (ESR-code)			544
<b>Opneming (08.10.2) (+)</b>	-	-	77
Aanwending (ESR-code)			77
<b>Eindsaldo</b>	-	-	785

Decretale basis

Naam fonds

	Initiële begroting	Laatste begroting	Uitvoering
<b>Beginsaldo (+)</b>			
<b>Toevoeging (03.10.2) (+)</b>	-	-	-
Oorsprong (ESR-code)			
<b>Opneming (08.10.2) (+)</b>	-	-	-
Aanwending (ESR-code)			
<b>Eindsaldo</b>	-	-	-

## AANSLUITING ECONOMISCH- MET BEGROTINGSRESULTAAT

gebaseerd op art. 42, §1, 6° van het VCO-decreet

	code	Boekjaar
<b>Te bestemmen bedrijfseconomisch resultaat (+/-)</b>	9905	<b>699</b>

### Verrichtingen zonder impact op het begrotingsresultaat

Afschrijvingen en waardeverminderingen op vast activa (+)	630	97
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (+)	631/4	-
Voorzieningen voor risico's en kosten (+)	635/8	-
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa (-)	760	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (-)	7620	-
Terugneming van waardevermindering op financiële vaste activa(-)	761	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten (-)	7621	-
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa (+)	660	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) +)/(-)	6620	-
Waardeverminderingen op fin vaste activa (+)	661	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) +)/(-)	6621	-
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa (-)	7630	-
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa (-)	7631	-
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa (+)	6630	-
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa (+)	6631	21
Meerwaarde op de courante realisatie van materiële vaste activa (-)	741	-
Minderwaarde op de courante realisatie van materiële vaste activa (+)	641	-
Mutatie voorziening niet-opgenomen vakantiedagen (-/+)	635/8	-
Verrekening kapitaalsubsidies eigen investeringenIn resultaat genomen kapitaalsubsidie (-)	753	-
<i>Andere (nader toe te lichten)</i>		
<i>afrondingsverschil k Eur</i>	668001	3
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		

### Verrichtingen met uitsluitend impact op het begrotingsresultaat (niet op bedrijfseconomisch resultaat)

Investerings in immateriële en materiële vaste activa (-)	ESR 71/4	-659
Kapitaalverstekkingen van het boekjaar en aankopen van aandelen en obligaties (-)	ESR 81/5	-
Correctie op ESR 81.70 mbt rente op SWAPs (+)	ESR 81.70	-
Verkopen op materiële en immateriële vaste activa (+)	ESR 76/7	-
Terugbetalingen van kapitaalverstekkingen van het boekjaar en verkopen van aandelen en obligaties (+)	ESR 86/9	-
Correctie op ESR 86.70 mbt rente op SWAPs (-)	ESR 86.70	-
Nieuw aangegane leningen van het boekjaar (+)	ESR 96	-
Afbetaling kapitaalgedeelte lening (-)	ESR 91	-
Aangaan kapitaalverhoging in cash (+)	ESR 98	-
Terugbetalingen kapitaal of uitgiftepremies in cash (-)	ESR 93	-
Ontvangen voorschotten (+)	ESR 99	-
Terugbetalingen van voorschotten (-)	ESR 94	-
Diverse interne verrichtingen en opnemingen uit reservefondsen (+)	ESR 08.10	77
Diverse interne verrichtingen en spijzigen van reservefondsen (-)	ESR 03.10	-544
Nieuw toegekende kapitaalsubsidies eigen investeringen (+)	VO 6.8	188
<i>Andere (nader toe te lichten)</i>		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		

### Begrotingsresultaat

VO 14	berekend na aansluiting	<b>-118</b>
	Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)	<b>-118</b>

**TOELICHTINGEN BIJ DE JAARRAPPORTERING EN ANDERE VERSLAGEN**Activiteitenverslag

Het activiteitenverslag wordt in een **afzonderlijk** document **toegevoegd** volgens de voorziene procedure.

Verslag van de Commissarissen

Indien de rekening wordt gereviseerd door een revisor/Commissaris, gelieve het verslag (Single Audit / Management Letter) in een **afzonderlijk** document **per e-mail** over te maken volgens de voorziene procedure.

Verslag Regeringscommissaris

Indien de rekening wordt gereviseerd door een regeringsafgevaardigde/-commissaris, gelieve het verslag in een **afzonderlijk** document **per e-mail** over te maken volgens de voorziene procedure.

Toelichting bij de begrotingsuitvoering

In een afzonderlijk toegevoegd bestand komt conform artikel 42, 3° en 4° van de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën van 29 maart 2019 de toelichting bij de balans, resultatenrekening en toelichting over de definitieve begroting en over de beleids- en begrotingsuitvoering.

De toelichting moet commentaar bevatten waarin een getrouw beeld wordt gegeven van gang van zaken van het boekjaar, daaraan toegevoegd, gebeurtenissen na balansdatum tot en met indiening.

Doelstellingen:

- Feiten en gebeurtenissen in ruimere dan financiële context plaatsen;
- Werkelijk beeld geven van gebeuren binnen onderneming.

Verder wordt bij de vermelde gegevens in VO 1 tot en met VO 4 additionele informatie, uitleg of verklaringen gegeven voor zover de ertoe behorende detaillering in VO 6 tot en met VO 19 dit nog niet bevat.

## TOELICHTING

### ALGEMEEN

In maart 2021 stapte Literatuur Vlaanderen over van het oude boekhoudpakket ProAcc naar Exact Online. Literatuur Vlaanderen werd in 2021 deels btw-plichtig. Dit komt omdat we in het nieuwe pand het nieuwbouwdeel zullen verhuren aan iedereen leest. Er werd hiervoor een btw-rulingaanvraag ingediend en goedgekeurd. Dat betekent dat Literatuur Vlaanderen de btw die verschuldigd is op het deel nieuwbouw (zowel bouw- als architectenkosten) kan recupereren en vanaf nu elk kwartaal een btw-aangifte moet doen. We hebben op het niveau van de resultatenrekening ook de kosten en -opbrengstencodes aangepast aan de inhoudelijke werking, zoals vastgelegd in ons meerjarenplan 2021-2025. Dit alles betekent dat de presentatiewijze van balans en resultatenrekening bij de jaarafsluiting 2021 licht anders is dan in de voorbije jaren. In de balans kunnen we duidelijk verwijzen naar het boekjaar 2020, voor de resultatenrekening doen we dat eenmalig enkel op de hoofdniveaus van de verschillende rekeningen. Vanaf volgend boekjaar kunnen we weer alle details op niveau van projecten en subsidies met elkaar vergelijken.

### BALANS 2021

#### ACTIVA

Bij de immateriële vaste activa is er een afname van € 83.320 bij software. Een deel van de investeringen die de voorbije jaren gedaan werden liepen af in 2020 (nieuwe websites en huisstijl). Naast de lopende investeringen werden er in 2021 geen nieuwe belangrijke investeringen gedaan.

Bij de materiële vaste activa is er een grote toename. Deze heeft te maken met de investeringen en aangevatte bouwwerken voor de renovatie van Hotel Dumont en de bouw van een nieuw tuinpaviljoen voor in totaal € 632.228. Die kosten worden afgeschreven wanneer we in het gebouw intrekken.

Bij de vorderingen op ten hoogste één jaar zijn de vorderingen bij klanten met € 822.562 hoger geworden. Dit heeft te maken met een subsidie van € 1.200.000 die in december 2021 werd toegekend door het departement onderwijs. Literatuur Vlaanderen ontving 40% van het bedrag. De resterende 60% gaat over € 720.000 die in latere fases zal uitbetaald worden. In de categorie 'te ontvangen subsidies' is het bedrag lager geworden. Dat heeft te maken met een aantal bewegingen: een extra toezegging van de Stad Antwerpen voor het bouwproject (€ 187.000), een toezegging van de Vlaamse Overheid voor de deelname aan de Leipziger Buchmesse in 2024 (€ 200.000) en de verrekening van de betalingen voor het bouwproject door de stad Antwerpen in het najaar van 2021 (€ 532.148).

Het fictieve saldo van de bankrekening is fors hoger dan vorig jaar. Dit heeft te maken met extra subsidie-ontvangsten. De belangrijkste zijn:

- voorschot van € 480.000 van het departement onderwijs voor het Leesoffensief;
- € 350.000 van het departement cultuur voor het Leesoffensief;
- voorschot van € 200.000 voor de organisatie van het gastlandschap in Leipzig;
- € 680.000 voor de organisatie van vier edities van De Boon.

#### PASSIVA

Op 31 december 2021 bedraagt het eigen vermogen € 4.153.719,00. Dat is een stijging van € 886.774,52. Die is toe te schrijven aan een extra toezegging van de investeringssubsidie van de stad Antwerpen voor de verbouwingen aan Hotel Dumont (€ 187.000), toevoegingen aan de bestemde reserve en een positief jaarresultaat. Bij de jaarafsluiting werden de volgende toevoegingen aan de reserves goedgekeurd:

- toevoeging van € 20.000 voor het lerend netwerk;
- toevoeging van € 30.000 voor interne processoftware;
- toevoeging van € 170.000 voor de verbouwing en de verhuizing;
- toevoeging van € 13.500 voor onderzoek;
- toevoeging van € 120.000 voor de ondersteuning van vertalers;
- toevoeging van € 45.000 voor talentontwikkeling;
- toevoeging van € 48.000 voor auteurslezingen;
- toevoeging van € 30.000 voor letteren & samenleving;
- toevoeging van € 46.000 voor literaire tijdschriften;
- toevoeging van € 21.478,73 voor literair grensverkeer.

Naast toevoegingen aan de bestemde reserves waren en ook de volgende opnames:

- opname van € 31.700 voor internationale promotie;
- opname van € 10.000 voor de organisatie van de Prijs der Nederlandse Letteren (voorschot van de Taalunie dat in 2020 al was betaald);
- opname van € 20.000 voor het lerend netwerk;
- opname van € 3.482,18 voor een tijdelijke medewerker via een studentencontract voor assistentie bij de facturatie in de piekperiode tijdens de jeugdboekenmaand en een tijdelijke communicatiemedewerker voor een aantal extra communicatietaken;
- opname van € 12.000 voor de afschrijving van het digitaal aanvraagplatform voor subsidieaanvragen.

Het overgedragen resultaat van het boekjaar 2021 is met € 270.984,30 positief.

De schulden op ten hoogste één jaar zijn met € 319.249 afgenomen. Er is een forse toename van de schulden aan leveranciers en ene forse afname van de te betalen werkingstoelage in de leverancierslijst. Dit heeft te maken met een wijziging in de jaarafsluiting van 2020. Literatuur Vlaanderen ontving toen een eenmalige bijdrage voor de zogenoemde overflow van subsidies uit het verleden, naar aanleiding van aanpassingen aan de aanrekeningsregels voor subsidies, toegekend door Literatuur Vlaanderen. De openstaande subsidies worden vanaf 2021 volledig ten laste genomen van het jaar waarin ze worden toegekend, onafhankelijk van het moment van betaling. Het niet uitbetaalde deel van de toegekende subsidie staat niet langer bij 'te betalen werkingstoelage in de leverancierslijst', maar schulden aan leveranciers. Verder kreeg Literatuur Vlaanderen helaas geen toestemming om de niet gebruikte middelen van het noodfonds (€ 639.282,37) in 2021 verder aan te wenden voor compensaties. Het openstaande bedrag op de balans werd verrekend met de dotatie die Literatuur Vlaanderen in 2021 ontving.

De over te dragen werkingstoelagen (€ 2.601.714,35) gaan over werkingmiddelen die in 2021 al werden toegekend, maar die pas de komende jaren aangewend zullen worden:

- € 660.000 voor De Boon (€ 20.000 werd in 2021 al gebruikt voor de opstart);
- € 394.980 voor Leipzig (€ 5.0520 werd in 2021 al gebruikt voor de eerste voorbereidingen);
- € 350.000 voor het Leesoffensief Cultuur;
- € 1.196.734,35 voor het Leesoffensief Onderwijs (de eerste stappen voor de auteursresidenties werden in december 2021 gezet voor een bedrag van € 3.265,65).

Het balanstotaal van Literatuur Vlaanderen bedraagt op 31/12/2021 € 8.188.546,41. Dat is een stijging van € 3.117.512,15 als gevolg van de hierboven geschetste positieve en negatieve bewegingen.

#### OPBRENGSTEN

De basisdotatie van de Vlaamse overheid voor de werking van Literatuur Vlaanderen in de nieuwe beleidsperiode 2021-2025 € 8.751.000. Na een kleine desindexering en verrekening van de middelen van het noodfonds bedroeg de reële dotatie in 2021 € 8.748.581,15.

Naast de basisdotatie ontvingen we in 2021 nog andere middelen van de Vlaamse overheid en andere overheden:

- € 150.000 voor de actie 'Lezen op school' (in samenwerking met Iedereen Leest);
- € 50.000 van het Brussels Hoofdstedelijk gewest voor de organisatie van Flirt Flamand op de Foire du Livre de Bruxelles;
- € 30.000 van Canon Cultuurcel voor de samenwerking rond auteurslezingen in scholen;
- € 5.000 van de stad Antwerpen voor het Vertalershuis.

Een deel van de middelen voor projecten die lopen in 2022 en verder werd al aangewend voor de voorbereidingen in 2021:

- € 5.020 voor het gastlandschap in Leipzig;
- € 3.265,65 voor de voorbereidingen van auteursresidenties in het kader van het Leesoffensief;
- € 20.000 voor de voorbereiding van de eerste uitreiking van De Boon in maart 2022.

Net zoals de voorbije jaren vormden de auteurslezingen ook in 2020 een bron van inkomsten. Daarbij gaat het – voor een helder begrip – niet om extra inkomsten voor de dagelijkse werking van Literatuur Vlaanderen, maar wel om opbrengsten die voortkomen uit de unieke loketfunctie die Literatuur Vlaanderen opneemt in de ondersteuning van auteurslezingen. Sinds 2014 ontvangen auteurs behalve de subsidie van hun auteurslezing ook de bijdrage van de organisator en de transportkosten in één betaling, rechtstreeks via Literatuur Vlaanderen. Ondanks de coronacrisis bedroeg het bedrag dat Literatuur Vlaanderen bij organisatoren van auteurslezingen kon innen € 386.655.

Via de Taalunie ontvingen we in 2020 een bijdrage van € 70.000 voor de organisatie van de subsidieregeling voor literair grensverkeer tussen Vlaanderen en Nederland. En een bedrag van 6.845,75 euro voor de organisatie van de Prijs der Nederlandse Letteren. Dit bedrag was lager dan voorzien, omdat de prijsuitreiking zelf niet kon doorgaan. Uit de beurs met Europese middelen voor Every Story Matters namen we in 2020 € 46.728,03 op. De overige opbrengsten hebben te maken met subsidies die niet (volledig) werden betaald of met het recupereren van kosten bij partners.

#### KOSTEN

De totale uitgaven voor subsidies en projecten in 2021 € 121.604€ 694.693 lager dan in 2020. De coronacrisis had ook in 2021 nog invloed op de projecten en subsidies. Er waren minder subsidies voor auteurslezingen, voor projecten leesbevordering en voor vertalingen uit het Nederlands. Ook de projecten voor buitenlandpromotie en publishers tours konden niet of minder georganiseerd worden dan in een normaal jaar.

De algemene werkingskosten stegen in 2021 met € 108.987. Dit kwam door extra kosten voor het bouwproject (die niet gesubsidieerd worden door de stad en FOCl), extra inzet van middelen op communicatie en consultancy kosten voor de overstap naar Exact Online. De afschrijvingen namen toe met € 10.283 en de personeelskosten met € 152.236. In de loop van 2021 steeg het personeelsbestand van Literatuur Vlaanderen met 2,4 VTE om de bijkomende taken in het kader van de nieuwe beheersovereenkomst te kunnen waarmaken. In het kader van Het Leesoffensief werd met de middelen van het departement onderwijs een medewerker aangeworven op projectbasis.

Onze beheersovereenkomst bepaalt een streefcijfer van maximaal 30% van de dotatie voor algemene werkingskosten. De totale overhead van Literatuur Vlaanderen bedraagt in 2021 22,38% van de dotatie. De personeelskosten bedragen 15,40% van de dotatie.

#### RESULTAAT

Het operationele jaarresultaat van de werking van Literatuur Vlaanderen voor 2021 komt uit op een bedrag van € 719.896,87. Voor de jaarafsluiting werd ook de onttrekking aan bestemde reserves voor een totaal van € 77.182,18 rekening gebracht. We voegden in totaal € 543.978,93 toe aan de reserves. Gecombineerd met de financiële kosten en opbrengsten (€ 49,72), een eenmalige minderwaarde bij de realisatie van materieel vast actief (€ 20.572,13) en het overgedragen positief resultaat van 2020 (€ 38.506,53) levert dat als resultaat van het boekjaar 2021 een positief eindresultaat van € 270.987,30 op.

#### Opnames uit reserves:

- opname van € 31.700 voor internationale promotie;
- opname van € 10.000 voor de organisatie van de Prijs der Nederlandse Letteren;
- opname van € 20.000 voor het lerend netwerk;
- opname van € 3.482,18 voor project ondersteuning personeel;
- opname van € 12.000 voor het e-aanvraagportaal.

#### Toevoegingen aan de reserves:

- toevoeging van € 20.000 voor het lerend netwerk;
- toevoeging van € 30.000 voor interne processoftware;
- toevoeging van € 170.000 voor de verbouwing en de verhuizing;
- toevoeging van € 13.500 voor onderzoek;
- toevoeging van € 120.000 voor de ondersteuning van vertalers;
- toevoeging van € 45.000 voor talentontwikkeling;
- toevoeging van € 48.000 voor auteurslezingen;
- toevoeging van € 30.000 voor letteren & samenleving;
- toevoeging van € 46.000 voor literaire tijdschriften;
- toevoeging van € 21.478,73 voor literair grensverkeer.

Het balanstotaal bedraagt op 31/12/2021 € 8.188.546,41.

Raad van Bestuur	Hoofdberoep	Mailadres	Domicilie	Functie binnen RvB
Mia Doornaert	Zelfstandige of free-lance auteur (?)	<a href="mailto:mia.doornaert@gmail.com">mia.doornaert@gmail.com</a>	Franz Merjaystraat 66, 1050 Brussel	Voorzitter
Ilona Terkessidis	Luca School of Arts	<a href="mailto:ilona.terkessidis@skynet.be">ilona.terkessidis@skynet.be</a>	Visserij 97, 9000 Gent	
Martine de Clercq	Hoogleraar emerita en ere-waarnemend rector	<a href="mailto:martineknoldeclercq@gmail.com">martineknoldeclercq@gmail.com</a>	Prins Boudewijnlaan 211, 2650 Edegem	
Gita Deneckere	Docent en decaan	<a href="mailto:gita.deneckere@ugent.be">gita.deneckere@ugent.be</a>	Krijgslaan 4, 9000 Gent	Onafhankelijke bestuurder
Christine Depuydt	Docent	<a href="mailto:christine.depuydt@katho.be">christine.depuydt@katho.be</a>	André Devaerelaan 62, 8500 Kortrijk	Vertegenwoordiger van de Vlaamse regering
Nele Hendrickx	Directeur Letterenhuis	<a href="mailto:nele.hendrickx@stad.antwerpen.be">nele.hendrickx@stad.antwerpen.be</a>	Pastorijstraat 57, 2060 Antwerpen	Onafhankelijke bestuurder
Paul Hermans	Directeur Literatuur Vlaanderen (vanaf 20/01)	<a href="mailto:Paul@literatuurvlaanderen.be">Paul@literatuurvlaanderen.be</a>	Berkenrodelei 80, 2660 Hoboken	Directeur/adviserend vanaf 20/01
Jan Stuyck	Archivaris MUHKA	<a href="mailto:janstuyck@hotmail.com">janstuyck@hotmail.com</a>	Groenenhoekweg 11, 2620 Hemiksem	Voorzitter Beslissingscollege / Adviserend
Tom Naegels	Auteur	<a href="mailto:tnaegels@gmail.com">tnaegels@gmail.com</a>	De Brouwersstraat 6, 2600 Berchem	Onafhankelijke bestuurder
Louis Ide	Arts-specialist en werkt in het AZ Jan Palfijn Gent als medisch microbioloog.	<a href="mailto:Louaside@hotmail.com">Louaside@hotmail.com</a>	Brouwerijstraat 12, 9630 Zwalm	
Koert Debeuf	Directeur van het Tahrir Institute for Middle East Policy	<a href="mailto:kdebeuf@artsinternational.org">kdebeuf@artsinternational.org</a>	Sint-Kristoffelstraat 45/1, 1000 Brussel	
Bart Van Damme	Rechter Politierechtbank	<a href="mailto:bart.vandamme5@telenet.be">bart.vandamme5@telenet.be</a>	Hugo Verriestlaan 19, 8820 Torhout	
Tine Verhelst	administratief directeur van advocatenkantoor Eubelius	<a href="mailto:tine.verhelst@icloud.com">tine.verhelst@icloud.com</a>	Acacialaan 23, 3020 Herent	
Marnix Verduyn	Auteur	<a href="mailto:nix@nix.be">nix@nix.be</a>	Blauwmolenstraat 12, 3221 Nieuwrode	Onafhankelijke bestuurder
Lara Rogiers	Coördinator Binnenland	<a href="mailto:Lara@literatuurvlaanderen.be">Lara@literatuurvlaanderen.be</a>	Arnould Nobelstraat 19, 3000 Leuven	Waarnemend directeur / adviserend tot 20/01
Els Aerts	Coördinator Buitenland	<a href="mailto:Els@Flandersliterature.be">Els@Flandersliterature.be</a>	Fransehoeveweg 26, 2520 Emblem	Waarnemend directeur/ adviserend tot 20/01

**VANDELANOTTE BEDRIJFSREVISOREN CVBA (B00083)**

BE 0433.608.707  
President Kennedypark 1a  
8500 Kortrijk  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24/08/2016

Einde van het mandaat: 09/05/2019

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VANDELANOTTE** Nikolas (A02110)

President Kennedypark 1a  
8500 Kortrijk  
BELGIË

Commissaris :

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA(B00083)

BE 0433.608.707

President Kennedypark 1a

8500 Kortrijk

België

Begin van mandaat: 29/10/2019

Einde van mandaat: 30/06/2022

Direct of indirect vertegenwoordigd door

Filip Remmery (A02402)

President Kennedypark 1a

8500 Kortrijk

België